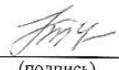
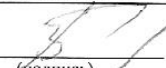


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета СРиПО
Долгалева Б.А.
« 24 » февраля 2016г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	Стратегический менеджмент (наименование учебной дисциплины)		
Направление(я) подготовки	44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям) (код, полное наименование направления подготовки)		
Направленность (и)	Экономика и управление (полное наименование направленности ОПОП направления подготовки)		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат (бакалавриат, магистратура)		
Форма(ы) обучения	заочная (очная, очно-заочная, заочная)		
Факультет	Социальной работы и профессионального обучения, СРиПО (полное наименование факультета, сокращённое)		
Кафедра	Менеджмента и информатики, МиИ (полное, сокращённое наименование кафедры)		
Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки,	44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям) (шифр и наименование направления подготовки)		
утверждённого приказом Минобрнауки России	от 1 октября 2015г. №1085 (дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)		
Разработчик (и)	доц. каф. МиИ (должность, кафедра)	 (подпись)	Туранская Н.И. (Ф.И.О.)
	(должность, кафедра)	(подпись)	(Ф.И.О.)
Обсуждена и согласована:			
Кафедра МиИ (сокращённое наименование кафедры)	протокол № 6 от « 19 » февраля 2016 г.		
Заведующий кафедрой	 (подпись)	Иванов П.В. (Ф.И.О.)	
Заведующая библиотекой	 (подпись)	Чалаева С.В. (Ф.И.О.)	
Учебно-методическая комиссия факультета	протокол № от « » февраля 2016 г.		

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы направление подготовки 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям) направленность Экономика и управление:

- способность использовать основы естественнонаучных и экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах (ОК-3);
- владение системой эвристических методов и приемов (ОПК-10);
- способность выполнять профессионально-педагогические функции для обеспечения эффективной организации и управления педагогическим процессом подготовки рабочих, служащих и специалистов среднего звена (ПК-1);
- готовность к анализу и организации экономической, хозяйственно-правовой деятельности в учебно-производственных мастерских и на предприятиях (ПК-26).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
Знать:	
- методологические подходы к выявлению сильных и слабых сторон организации в процессе стратегического анализа на основе оценки эффективности результатов деятельности организации; - систему показателей и методики оценки эффективности результатов стратегий и стратегических решений	ОК-3
- эвристические методы и приёмы, используемые в стратегическом анализе и стратегическом управлении;	ОПК-10
- возможности стратегического управления, позволяющие повысить эффективность выполнения профессионально-педагогических функций; - виды педагогических стратегий	ПК-1
- методы стратегического анализа экономической, хозяйственно-правовой деятельности в учебно-производственных мастерских и на предприятиях; - организационные аспекты реализации различных стратегий и стратегических решений в учебно-производственных мастерских и на предприятиях	ПК-26
Уметь:	
- оценивать эффективность результатов деятельности организаций в различных сферах; - выявлять сильные и слабые стороны организации в процессе стратегического анализа результатов деятельности организаций в различных сферах; - проводить расчёт показателей оценки эффективности результатов стратегий и стратегических решений и анализировать полученные результаты	ОК-3
- применять на практике эвристические методы и приёмы стратегического анализа и разработки стратегий организаций;	ОПК-10
- применять методы стратегического анализа и планирования для обеспечения эффективной организации и управления педагогическим процессом подготовки рабочих, служащих и специалистов среднего звена; - разрабатывать и реализовывать педагогические стратегии при выполнении	ПК-1

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
профессионально-педагогических функций	
- проводить стратегический анализ экономической, хозяйственно-правовой деятельности в учебно-производственных мастерских и на предприятиях; - выполнять организационное проектирование и разрабатывать организационные структуры учебно-производственных мастерских и предприятий в соответствии с поставленными перед ними стратегическими целями и разработанными стратегиями их достижения	ПК-26
Навык:	
- проведения стратегического анализа внутренней среды организации и выявления её сильных и слабых сторон; - оценки эффективности стратегий и стратегических решений	ОК-3
- использования системы эвристических методов и приёмов стратегического менеджмента	ОПК-10
- формулирования миссии и стратегических целей образовательных учреждений, реализующих образовательные программы профессионального, среднего профессионального и дополнительного профессионального образования, центров по подготовке, переподготовке и повышению квалификации рабочих, служащих и специалистов среднего звена, а также службы занятости населения; - разработки педагогических стратегий, направленных на обеспечение эффективной организации и управления педагогическим процессом подготовки рабочих, служащих и специалистов среднего звена	ПК-1
- стратегического анализа экономической, хозяйственно-правовой деятельности в учебно-производственных мастерских и на предприятиях; - разработки предложений по организации деятельности учебно-производственных мастерских и предприятий в соответствии с разработанными стратегиями	ПК-26
Опыт деятельности:	
- расчёта показателей, характеризующих эффективность деятельности организаций, работающих в различных сферах в процессе стратегического анализа при выявлении сильных и слабых сторон объекта исследования; - расчёта показателей эффективности стратегий и стратегических решений;	ОК-3
- проведения стратегического анализа, разработки и ранжирования целей организации, разработки стратегических альтернатив и осуществления стратегического выбора с применением системы эвристических методов и приёмов;	ОПК-10
- стратегического анализа и разработки стратегии образовательных организаций профессионального обучения, образовательных организаций СПО и ДПО, направленной на обеспечение их конкурентоспособности на рынке образовательных услуг;	ПК-1
- организационно-технологической деятельности по стратегическому анализу и организации хозяйственно-экономической деятельности в учебно-производственных мастерских и на предприятиях (организациях), направленной на достижение поставленных целей и реализацию разработанных стратегий	ПК-26

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие, параллельно изучаемые и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие и параллельно изучаемые дисциплины, (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию
ОК-3	Математика; Информационные технологии; Экология; Экономическая теория; Мировая экономика; Статистика; Менеджмент ; Эконометрика; Финансовый и управленческий учет; Маркетинг; Финансы; Экономическая география и регионалистика; Региональная экономика; Экологический менеджмент; Управление охраной окружающей среды; Моделирование социально-экономических процессов; Модели микро- и макроэкономики; Физика; Химия	Системный анализ; Экономика предприятия; Организация и оплата труда; Логистика; Управление проектами; Экономико-математические методы; Налоги и налогообложение; Аудит; Финансовый менеджмент; Функционально-стоимостной анализ; Теория организации; Организационное поведение; Инвестиционный анализ; Экологический мониторинг; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ОПК-10	Математика	Исследование систем управления; Инновационный менеджмент; Управление качеством; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-1	Практическое (производственное) обучение; Методы принятия управленческих решений;	Педагогические технологии; Планирование на предприятии; Педагогические коммуникации; Межличностное общение и коммуникация; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-26	Правоведение; Экономическая теория; Мировая экономика; Менеджмент; Эконометрика; Финансовый и управленческий учет; Маркетинг; Финансы; Моделирование социально-экономических процессов; Модели микро- и макроэкономики	Экономика предприятия; Организация и оплата труда; Логистика; Планирование на предприятии; Экономико-математические методы; Налоги и налогообложение; Аудит; Финансовый менеджмент; Функционально-стоимостной анализ; Теория организации; Организационное поведение; Инвестиционный анализ; Экологический мониторинг; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы	Трудоемкость в часах	
	<i>Заочная форма</i>	
	<i>курс</i>	
	4	Итого
Аудиторная (контактная) работа (всего)	12	12
в том числе:		
Лекции	6	6
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Семинары (С)	-	-
Самостоятельная работа (всего)	123	123
в том числе:		
Курсовой проект (работа)	-	-
Расчётно-графическая работа	-	-
Реферат		
Контрольная работа	20	20
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	103	103
Подготовка к зачету	-	-
Подготовка и сдача экзамена	9	9
Общая трудоёмкость	часов	144
	ЗЕТ	4
Формы контроля по дисциплине:		
- экзамен, зачёт	экзамен	экзамен
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.	Контр., 1	Контр., 1

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.2 Заочная форма обучения

4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/ п	Наименование раздела (темы) дисциплины	курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. работы	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, контр. работа	Другие виды СРС		
1	Общие понятия и методология стратегического менеджмента. Стратегический анализ	4	2	-	2	10	50	-	64
2	Разработка и реализация стратегий предприятия (организации)	4	4	-	4	10	53	-	71
Подготовка к итоговому контролю		зачёт	-	-	-	-	-	-	-
		экзамен	4	-	-	-	-	9	9
ВСЕГО:		-	6	-	6	20	103	9	144

4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)
1	4	Тема 1. Основные понятия стратегического менеджмента. Стратегический анализ как один из этапов стратегического управления Основные понятия стратегического менеджмента. Стратегия организации, ее элементы. Требования, предъявляемые к стратегии и факторы, влияющие на нее. Стратегический менеджмент как разновидность менеджмента, его отличительные особенности, объект и предмет исследований. Цель и задачи стратегического менеджмента. Содержание и структура дисциплины «Стратегический менеджмент». Научные подходы, эвристические методы и приёмы в стратегическом менеджменте. Основные этапы стратегического управления. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Принципы стратегического управления. Участники процесса стратегического управления. Команда управляющих для реализации стратегических планов. Возможности стратегического управления, позволяющие повысить эффективность выполнения профессионально-педагогических функций. Этапы разработки стратегического плана образовательных учреждений. Форма стратегического плана. Стратегический анализ как один из этапов стратегического управления. Этапы стратегического анализа. Виды стратегического анализа. Принципы стратегического анализа. Основной аналитический инструментарий. Использование технологии научного исследования, системы эвристических методов и приёмов в процессе стратегического анализа. Стратегический анализ внешней среды организации: отраслевой и конкурентный анализ. Прогнозирование деловой среды, его методы. Перечень возможностей и угроз. Методы реагирования организации на изменение внешней среды. Стратегический анализ внутренней среды организации. Цели и методы проведения стратегического анализа внутренней среды. Основные подходы к определению структуры управленческого анализа: система Mc Kinsey, «цепочка ценностей» М. Портера. Методы стратегического анализа экономической, хозяйственно-правовой деятельности в учебно-производственных мастерских и на предприятиях. Алгоритм управленческого анализа. Выявление сильных и слабых сторон организации на основе оценки эффективности результатов деятельности организации. Конкурентные преимущества организации, условия для их возникновения, классификация конкурентных преимуществ	2
2	4	Тема 2. Разработка стратегий организаций Классификация стратегий организации. Стратегическая пирамида. Корпоративные стратегии, бизнес-стратегии и функциональные стратегии. Стратегии развития, их классификация. Базовые стратегии роста на корпоративном уровне. Стратегии диверсифицированного роста, условия их применения, классификация, преимущества и недостатки. Принятие решения о диверсификации.	2

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)
		Стратегии интегрированного роста, их классификация, преимущества и недостатки. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы. Базовые стратегии конкуренции М. Портера: стратегия лидерства, основанного на низких издержках производства (лидерства по издержкам), дифференциации и фокусирования: преимущества, недостатки и условия применения. Понятие о гибридных стратегиях. Виды функциональных стратегий и взаимосвязи между ними. Модели выработки стратегии. Организация деятельности по разработке стратегии. Методы SWOT и TOWS как эвристические методы разработки стратегий организаций. Стратегии образовательных организаций. Понятие «педагогическая стратегия», виды педагогических стратегий: «ориентирование», «взаимодействие», «сопровождение» и др. Функциональная стратегия управления персоналом - стратегия становления конкурентоспособного персонала образовательной организации.	
2	4	Тема 3. Реализация стратегии организации Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии. Анализ воздействующих сил (модель силового поля), его использование для проведения стратегических изменений в образовательной организации. Рассмотрение использования модели силового поля для конкретной ситуации (<i>case-study</i>). Организационные аспекты реализации различных стратегий и стратегических решений в учебно-производственных мастерских и на предприятиях. Разработка новых организационных структур или корректировка существующих в соответствии со стратегическими целями и стратегиями. Создание эффективной команды для реализации стратегического плана. Целевые программы и проекты в образовательной организации как средства реализации стратегического плана. Система показателей и методика оценки эффективности результатов реализации стратегий и стратегических решений.	2

4.2.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	Курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	4	Тема 1. Стратегический анализ внешней среды и внутренней среды организации Расчёт показателей, характеризующих эффективность деятельности организаций, проведение их стратегического анализа и выявление сильных и слабых сторон организаций. Проведение анализа внешней среды организации методом PEST и путём	2

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	Курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
		построения матриц возможностей и угроз. Составление ранжированного перечня возможностей и угроз(<i>case-study</i>).	
2	4	Тема 2. Разработка миссии и стратегических целей образовательных организаций Формулирование миссии и стратегических целей образовательных учреждений, реализующих образовательные программы профессионального, среднего профессионального и дополнительного профессионального образования, центров по подготовке, переподготовке и повышению квалификации рабочих, служащих и специалистов среднего звена, а также службы занятости населения. Построение дерева целей. Ранжирование целей. Разработка стратегических карт целевых установок образовательных организаций (<i>case-study</i>).	2
2	4	Тема 3. Разработка стратегий образовательных организаций Построение матриц SWOT и TOWS для реальных образовательных организаций, изучение правил заполнения матриц. Формулирование стратегических альтернатив и выбор оптимального варианта в качестве стратегии развития организации. Разработка предложений по совершенствованию организационных структур и улучшению организации деятельности организаций в соответствии с разработанной стратегией (<i>case-study</i>).	2

4.2.4 Лабораторные работы - не предусмотрены

4.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
1	4	1. Работа с электронной библиотекой, самостоятельное изучение тем и вопросов: - Стратегические решения. - История развития стратегического управления. - Понятие отрасли в стратегическом управлении. Структура отрасли и влияющие на нее факторы. - Жизненный цикл отрасли. - Классификация отраслей по возможностям дифференцирования продукции. Матрица конкурентных преимуществ Бостонской консалтинговой группы. - Стратегические тенденции развития производства. - Стратегические проблемы развития отечественной экономики и экономики других промышленно развитых стран. - Процесс стратегического решения проблем. - Основные положения модели пяти сил М. Портера. - Организация стратегического планирования и управления на макроуровне Российской Федерации. - Основные стратегические планы, их место в системе планов организации. - Использование ситуационного планирования для адаптации стратегических	48

№ раздела дисциплины из табл. А 2 1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
		планов. Адаптивный стратегический план. - Бизнес-план в системе стратегического планирования. Различия между бизнес-планом и стратегическим планом. - Тактические планы как основной инструмент реализации стратегических планов. Отличия стратегических планов от тактических. - Содержание стратегического плана организации. - Стратегическое управление организацией. Распределение функций стратегического и оперативного управления в зависимости от уровня руководства. Особенности стратегического управления организацией. - Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации. - База стратегических данных, ее основные разделы. - Техника формирования базы стратегических данных. - Понятие промышленной разведки. Ее основные этапы. Последовательность анализа конкурентной среды. - Модели реакции конкурентов на атаки. - Методы "партизанских" маркетинговых исследований. - Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации. - Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа. - Типы внешней среды. 2. Подготовка к практическим занятиям 3. Выполнение первого и третьего задания контрольной работы Итого по разделу 1	2 10 60
2	4	1. Работа с электронной библиотекой, самостоятельное изучение тем и вопросов: - Понятие стратегической бизнес-единицы (СБЕ), ее признаки. Преимущества и недостатки СБЕ. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы. - Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации. - Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам. - Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности. - Гибридные стратегии. - Основные концепции, используемые при создании диверсифицированных корпораций. Роль штаб-квартиры корпорации в процессе стратегического управления. Корпоративная стратегия. - Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)). - Модель Мак-Кинси "7С", ее составляющие и методика использования. - Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования. - Понятие стратегического хозяйственного подразделения (СХП). Принципиальная схема структуры организации, ориентированная на стратегическое управление, с использованием концепции СХП. Центры ответственности (ЦО), их классификация.	51

№ раздела дисциплины из табл. А 2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
		- Концепция поступательного движения. - Политика, тактика, процедуры и правила в процессе реализации стратегии. Значение процедур и правил для достижения целей организации. - Распределение стратегических ресурсов. Основные методы определения потребностей и распределения ресурсов. - Оценка стратегического плана. Использование количественных и качественных критериев в процессе оценки. - Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного. - Система стратегического контроля, её элементы. - Определение потребности в корректирующих воздействиях по результатам стратегического контроля. Проведение корректирующих воздействий. - Понятие стратегического контроллинга. Отличия стратегического контроллинга от оперативного. - Функции стратегического контроллинга.	
		2. Подготовка к практическим занятиям.	2
		3. Выполнение второго, четвёртого и пятого задания контрольной работы.	10
		Итого по разделу 2	63
		Всего часов самостоятельной работы студентов (СРС)	123

4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные работы	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
ОК-3	+	-	+	+	+
ОПК-10	+	-	+	+	+
ПК-1	+	-	+	+	+
ПК-26	+	-	+	+	+

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы, формы	Лекции (час)	Практические/семинарские занятия (час)	Лабораторные работы (час)	Всего
<i>Case-study</i> (метод конкретных ситуаций)	2	6	-	8
Итого интерактивных занятий	2	6	-	8

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
3. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Экономика" и "Проф. обучение" (квалификация «бакалавр»)] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2014. - 134 с. (25)
5. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. гос. мелиор. акад. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 1,06 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
- 6.Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20)
7. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МВ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена :

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Требования к разработке стратегии.
3. Факторы, влияющие на стратегию организации.
4. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.
5. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы к стратегическому менеджменту.
6. Методы стратегического планирования.
7. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
8. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
9. Принципы стратегического управления.
10. Участники процесса стратегического управления.
11. Содержание стратегического плана организации.
12. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
13. Иерархия целевых установок организации.
14. Видение организации, его значение.
15. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
16. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
17. Ранжирование целей.

18. Требования, предъявляемые к целям организации.
19. Процесс формирования стратегических целей.
20. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
21. Дерево целей и правила его построения.
22. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
23. Виды стратегического анализа.
24. Принципы стратегического анализа.
25. Основные методы стратегического анализа.
26. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
27. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
28. Типы внешней среды.
29. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
30. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
31. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
32. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
33. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
34. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
35. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
36. Закон опыта, его графическая интерпретация.
37. Понятие "экономия на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.
38. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.
39. Этапы разработки стратегии организации.
40. Модели выработки стратегии.
41. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
42. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития.
43. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
44. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
45. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
46. Гибридные стратегии.
47. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
48. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.
49. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.
50. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
51. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
52. Понятие «педагогическая стратегия», виды педагогических стратегий
53. Модель Мак-Кинси "7С", ее составляющие и методика использования.
54. Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования.
55. Оценка эффективности результатов реализации стратегии

56. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
57. Политика, тактика, процедуры и правила в процессе реализации стратегии. Значение процедур и правил для достижения целей организации.
58. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
59. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного. Система стратегического контроля, её элементы.
60. Создание эффективной команды для реализации стратегического плана

Варианты практических заданий для проведения экзамена

1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
4. Построить фрагмент дерева целей для образовательной организации.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
7. Оценить привлекательность СЗХ.
8. Рассчитать конкурентный статус фирмы.
9. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
10. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
11. Построить профиль объекта (на примерах образовательных организаций и предприятий, работающих в различных сферах).
12. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам, какая - дифференциатором, а какая – средним игроком.
13. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE,- ADL/LC.
14. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
15. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>. - 04.02.2016.
2. Панов, А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 5-238-01052-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> – 04.02.2016.
3. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Экономика" и "Проф. обучение" (квалификация «бакалавр»)] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2014. - 134 с. (25).
4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. гос. мелиор. акад. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 1,06 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.2 Дополнительная литература

1. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно- методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376. - 04.02.2016.
2. Емельянова, Е.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Е.А. Емельянова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 114 с. : схем., табл. - Библиогр.: с. 104-108. - ISBN 978-5-4332-0255-9 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : - <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631> - 04.02.2016.
3. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
5. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Текст] / П.В. Иванов и [др.]. ; под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д : Феникс, 2014. – 590 с. – Гриф УМО (10).
6. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 04.02.2016.
- 7.Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20).
- 8.Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
- 9.Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 468 с. - ISBN 978-5-394-01974-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253802> – 04.02.2016.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rosпотребнадзор.ru/
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середина, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середина, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft OV. (Право использования программы для ЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/РНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
СПС Консультант Бюджетные организации Рег. № 91086	Договор № 27-С об оказании информационных услуг с использованием экземпляра(ов) Системы Консультант Плюс от 11.01.2016 г. ООО «Софт-Информ» (с 11.01.2016 г. по 30.06.2016 г.)
СПС Консультант Бизнес (Локальная) Рег. № 706162; СПС Деловые бумаги (Локальная) Рег. № 285020;	Договор № 29-С/св об оказании информационных услуг с использованием экземпляра(ов) Системы Консультант Плюс от 11.01.2016 г. ООО «Софт-Информ» (с 11.01.2016 г. по 30.06.2016 г.)

Наименование ресурса	Реквизиты договора
СПС Консультант Бухгалтер: Вопросы-ответы (Сеть однопользовательская) Рег. № 582106	
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash Player и др.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно).
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «Анти-Плагият» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016 г. с ООО «НексМедиа» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.)
ЭБС «Лань»	Договор № 456 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 11.06.2015 г. с ООО «Издательство Лань» (с 11.06.2015 по 10.06.2016 г.) Договор № 974/15 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 3.12.2015 г. с ООО «Издательство Лань» (с 3.12.2015 по 2.12.2016 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 231), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике оценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2015).

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2016 – 2017 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
3. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана
5. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Экономика" и "Проф. обучение" (квалификация «бакалавр»)] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2014. - 134 с. (25)
6. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. гос. мелиор. акад. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 1,06 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
- 7.Турянская, Н.И.Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. 44.03.01 Педагогическое образование (про-филь «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление»)] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 1,11 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
8. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление») по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,23 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
- 9.Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20)
10. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Требования к разработке стратегии.
3. Факторы, влияющие на стратегию организации.
4. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.
5. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы, эвристические методы и приёмы в стратегическом менеджменте.
6. Методы стратегического планирования.
7. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Возможности стратегического управления, позволяющие повысить эффективность выполнения профессионально-педагогических функций
8. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
9. Принципы стратегического управления.
10. Участники процесса стратегического управления.
11. Содержание стратегического плана организации.
12. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
13. Иерархия целевых установок организации.
14. Видение организации, его значение.
15. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
16. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
17. Ранжирование целей.
18. Требования, предъявляемые к целям организации.
19. Процесс формирования стратегических целей.
20. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
21. Дерево целей и правила его построения.
22. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
23. Виды стратегического анализа.
24. Принципы стратегического анализа.
25. Основные методы стратегического анализа.
26. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
27. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
28. Типы внешней среды.
29. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
30. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
31. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
32. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
33. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
34. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
35. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
36. Закон опыта, его графическая интерпретация.
37. Понятие "экономия на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.

38. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.
39. Этапы разработки стратегии организации.
40. Модели выработки стратегии.
41. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
42. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития.
43. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
44. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
45. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
46. Гибридные стратегии.
47. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
48. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.
49. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.
50. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
51. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
52. Понятие «педагогическая стратегия», виды педагогических стратегий
53. Модель Мак-Кинси "7С", ее составляющие и методика использования.
54. Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования.
55. Оценка эффективности результатов реализации стратегии
56. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
57. Политика, тактика, процедуры и правила в процессе реализации стратегии. Значение процедур и правил для достижения целей организации.
58. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
59. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного. Система стратегического контроля, её элементы.
60. Создание эффективной команды для реализации стратегического плана

Варианты практических заданий для проведения экзамена

1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
4. Построить фрагмент дерева целей для образовательной организации.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
7. Оценить привлекательность СЗХ.
8. Рассчитать конкурентный статус фирмы.

9. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
10. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
11. Построить профиль объекта (на примерах образовательных организаций и предприятий, работающих в различных сферах).
12. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам, какая – дифференциатором, а какая – средним игроком.
13. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE,- ADL/LC.
14. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
15. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>. - 14.06.2016.
2. Панов, А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 5-238-01052-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> – 14.06.2016.
3. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Экономика" и "Проф. обучение" (квалификация «бакалавр»)] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2014. - 134 с. (25).
4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. гос. мелиор. акад. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 1,06 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
5. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление»)] / Н. И. Турянская, М. В.

Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 1,11 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.2 Дополнительная литература

1. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно- методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376. - 14.06.2016.
2. Емельянова, Е.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Е.А. Емельянова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 114 с. : схем., табл. - Библиогр.: с. 104-108. - ISBN 978-5-4332-0255-9 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : - <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631> - 14.06.2016.
3. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
5. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Текст] / П.В. Иванов и [др.]. ; под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д : Феникс, 2014. – 590 с. – Гриф УМО (10).
8. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление») по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,23 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
7. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана
8. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 14.06.2016.
- 9.Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20).
- 10.Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
- 11.Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 468 с. - ISBN 978-5-394-01974-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253802> – 14.06.2016.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Портал открытых данных Российской Федерации	https://data.gov.ru
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/
Сайт Федерального института развития образования (ФИРО)	http://www.firo.ru
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора № 119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/- Загл. с экрана.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
MicrosoftOV. (ПравоиспользованияпрограммыдляЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/РНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Сублицензионный договор № 14140/РНД5195 от 09.03.2016 г. АО «Софт Лайн Трейд» (с 09.03.2016 г. по 09.03.2017 г.).
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash Player и др.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно).
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016.г. с ООО «НексМедиа» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.)
ЭБС «Лань»	Договор № 974/15 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 3.12.2015 г. с ООО «Издательство Лань» (с 3.12.2015 по 2.12.2016 г.) Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО «Издательство Лань» (с 21.02.2016 г. по 20.02.2017 г.) Договор № 575 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 14.06.2016 г. с ООО «Издательство Лань» (с 14.06.2016 г. по 13.06.2017 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 231), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. III8), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике оценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры протокол № 9 от « 21» июня 2016 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: « 30 » августа 2016 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.

В рабочую программу на 2017 – 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
3. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана
5. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Экономика" и "Проф. обучение" (квалификация «бакалавр»)] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2014. - 134 с. (25)
6. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. гос. мелиор. акад. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 1,06 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
- 7.Турянская, Н.И.Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. 44.03.01 Педагогическое образование (про-филь «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление»)] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 1,11 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
8. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление») по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,23 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
- 9.Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20)
10. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Требования к разработке стратегии.
3. Факторы, влияющие на стратегию организации.
4. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.
5. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы, эвристические методы и приёмы в стратегическом менеджменте.
6. Методы стратегического планирования деятельности образовательной организации.
7. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Возможности стратегического управления, позволяющие повысить эффективность выполнения профессионально-педагогических функций
8. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
9. Принципы стратегического управления.
10. Участники процесса стратегического управления.
11. Содержание стратегического плана организации.
12. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
13. Иерархия целевых установок организации.
14. Видение организации, его значение.
15. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
16. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
17. Ранжирование целей.
18. Требования, предъявляемые к целям организации.
19. Процесс формирования стратегических целей.
20. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
21. Дерево целей и правила его построения.
22. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение. Виды стратегического анализа.
23. Принципы стратегического анализа.
24. Отраслевой анализ
25. Основные методы стратегического анализа.
26. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
27. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
28. Типы внешней среды.
29. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
30. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
31. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
32. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
33. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
34. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
35. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
36. Закон опыта, его графическая интерпретация.

37. Понятие "экономия на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.
38. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.
39. Этапы разработки стратегии организации.
40. Модели выработки стратегии.
41. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
42. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития.
43. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
44. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
45. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
46. Гибридные стратегии.
47. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
48. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.
49. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.
50. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
51. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
52. Понятие «педагогическая стратегия», виды педагогических стратегий
53. Модель Мак-Кинси "7С", ее составляющие и методика использования.
54. Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования.
55. Оценка эффективности результатов реализации стратегии
56. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
57. Политика, тактика, процедуры и правила в процессе реализации стратегии. Значение процедур и правил для достижения целей организации.
58. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
59. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного. Система стратегического контроля, её элементы.
60. Создание эффективной команды для реализации стратегического плана
 - Варианты практических заданий для проведения экзамена*
 1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
 2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
 3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
 4. Построить фрагмент дерева целей для образовательной организации.
 5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
 6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
 7. Оценить привлекательность СЗХ.
 8. Рассчитать конкурентный статус фирмы.

9. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
10. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
11. Построить профиль объекта (на примерах образовательных организаций и предприятий, работающих в различных сферах).
12. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам, какая – дифференциатором, а какая – средним игроком.
13. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE,- ADL/LC.
14. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
15. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>. - 27.08.2017.
2. Панов, А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 5-238-01052-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> – 27.08.2017.
3. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - 228 с. (3)
4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 2,27 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Загл. с экрана

8.2 Дополнительная литература

1. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно- методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376. - 27.08.2017.
2. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы

обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)

3. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

4. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Текст] / П.В. Иванов и [др.]. ; под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д : Феникс, 2014. – 590 с. – Гриф УМО (10).

5. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление»)] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 1,11 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

6. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление») по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,23 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

7. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана

8. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 27.08.2017.

9. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20).

10. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

11. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 468 с. - ISBN 978-5-394-01974-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253802> – 27.08.2017.

12. Шаляпина, И.П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2017. — 140 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/91874>. — Загл. с экрана. – 27.08.2017.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный интернет-портал правовой информации	http://pravo.gov.ru

Государственная система правовой информации	
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rosпотребнадзор.ru/
Портал открытых данных Российской Федерации	https://data.gov.ru
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/
Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики)	http://мниап.пф
Сайт Федерального института развития образования (ФИРО)	http://www.firo.ru
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середина, Н.И. Турынская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середина, Н.И. Турынская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Договор № РГА0323008 от 23.03.2017 г. ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017.г. с ООО «НексМедиа» (с 19.01.2017 г. по 10.01.2018 г.)

Наименование ресурса	Реквизиты договора
ЭБС «Лань»	Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г.) Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (с 19.05.2017 г. по 18.05.2018 г.)
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 41 от 20.01.2017 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 19.02.2017 г. по 18.02.2018 г.).
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash Player и др.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), групповых и индивидуальных консультаций, промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 23А), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры № 1 « 28 » августа 2017 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2017 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2018 – 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середина, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)

4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середина, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/- Загл. с экрана.

5. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана

6.Турянская, Н.И.Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление»)] / Н. И. Турянская, М. В. Середина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 1,11 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

7. Турянская, Н.И.Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - 228 с. (3)

8. Турянская, Н.И.Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 2,27 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

9. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление») по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,23 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/- Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена :

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Требования к разработке стратегии.
3. Факторы, влияющие на стратегию организации.
4. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.

5. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы, эвристические методы и приёмы в стратегическом менеджменте.
6. Методы стратегического планирования деятельности образовательной организации.
7. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Возможности стратегического управления, позволяющие повысить эффективность выполнения профессионально-педагогических функций
8. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
9. Принципы стратегического управления.
10. Участники процесса стратегического управления.
11. Этапы разработки стратегического плана образовательных учреждений
12. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
13. Иерархия целевых установок организации.
14. Видение организации, его значение.
15. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
16. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
17. Ранжирование целей.
18. Требования, предъявляемые к целям организации.
19. Процесс формирования стратегических целей.
20. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
21. Дерево целей и правила его построения.
22. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение. Виды стратегического анализа.
23. Принципы стратегического анализа.
24. Отраслевой анализ
25. Методы прогнозирования деловой среды
26. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
27. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
28. Конкурентный стратегический анализ
29. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
30. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
31. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
32. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
33. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
34. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
35. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
36. Закон опыта, его графическая интерпретация.
37. Понятие "экономия на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.
38. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.
39. Этапы разработки стратегии организации.
40. Модели выработки стратегии.
41. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.

42. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития. Стратегии развития образовательных организаций
43. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
44. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
45. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
46. Гибридные стратегии.
47. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
48. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.
49. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.
50. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
51. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
52. Понятие «педагогическая стратегия», виды педагогических стратегий
53. Модель Мак-Кинси "7С", ее составляющие и методика использования.
54. Организационные аспекты реализации различных стратегий и стратегических решений в учебно-производственных мастерских и на предприятиях
55. Оценка эффективности результатов реализации стратегии
56. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
57. Политика, тактика, процедуры и правила в процессе реализации стратегии. Значение процедур и правил для достижения целей организации.
58. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
59. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного. Система стратегического контроля, её элементы.
60. Создание эффективной команды для реализации стратегического плана

Варианты практических заданий для проведения экзамена

1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
4. Построить фрагмент дерева целей для образовательной организации.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
7. Оценить привлекательность СЗХ.
8. Рассчитать конкурентный статус фирмы.
9. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
10. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
11. Построить профиль объекта (на примерах образовательных организаций и предприятий, работающих в различных сферах).
12. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам, какая - дифференциатором, а какая – средним игроком.

13. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE,- ADL/LC.
14. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
15. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>. - 26.08.2018.
2. Панов, А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 5-238-01052-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> – 26.08.2018.
3. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - 228 с. (3)
4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 2,27 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

8.2 Дополнительная литература

1. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376. - 26.08.2018.
2. Емельянова, Е.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Е.А. Емельянова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 114 с. : схем., табл. - Библиогр.: с. 104-108. - ISBN 978-5-4332-0255-9 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : - <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631> - 26.08.2018.

3. Левушкина, С.В. Стратегический менеджмент : учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-7567-0164-8 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> - 26.08.2018.

4. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)

5. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

6. Турянская, Н.И.Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. 44.03.01 Педагогическое образование (про-филь «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление»)] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 1,11 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

7. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. 44.03.01 Педагогическое образование (профиль «Экономика») и 44.03.04 Профессиональное обучение (профиль «Экономика и управление») по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,23 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана

9. Стратегический менеджмент : учебник / П.А. Михненко, Т.А. Волкова, А.Л. Дрондин, А.В. Вегера ; под ред. П.А. Михненко. - Москва : Университет «Синергия», 2017. - 305 с. : ил., табл. - (Легкий учебник). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0277-7 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455434> – 26.08.2018.

10. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 26.08.2018.

11. Шалапина, И.П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.П. Шалапина, О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2017. — 140 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/91874>. — Загл. с экрана. – 26.08.2018.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты	http://www.rosmintrud.ru/

Наименование ресурса	Режим доступа
РФ	
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rosпотребнадзор.ru/
Портал открытых данных Российской Федерации	https://data.gov.ru
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/
Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики)	http://мниап.рф
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Сайт Федерального института развития образования (ФИРО)	http://firo.ranepa.ru
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
- 3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
5. Стратегический менеджмент [Текст]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 57 с. (25)
6. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. /Сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская, И.А. Дашкова; – Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 880кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №58544/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.) Сублицензионный договор №58547/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018.г. с ООО «НексМедиа» (с 16.01.2018 г. по

Наименование ресурса	Реквизиты договора
	19.01.2019 г.)
ЭБС «Лань»	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.) Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань» (с 15.02.2018 г. по 14.02.2019 г.) Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань» (с 16.05.2018 г. по 15.05.2019 г.)
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 717 от 09.01.2018 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 09.01.2018 г. по 09.01.2019 г.).
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash Player и др.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), групповых и индивидуальных консультаций, промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 231), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. 118), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры протокол № 1 «27» августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30» августа 2018 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)